

Проект РВР – Кращі практики

Регіональні проекти, розроблені за стратегічними пріоритетами, залучають фінансування

У 2009 році для впровадження пріоритетів, визначених в Стратегіях розвитку Запорізької та Закарпатської областей, було розроблено 37 проектів. Дана робота здійснювалась в рамках навчальної програми з питань управління проектами та впровадження стратегій (програма УП), розробленої проектом РВР для державних службовців та представників НУО. Тут представлені перші результати роботи даної програми:

- 21 з 37 проектів отримали фінансування з бюджетів різних рівнів та грантів від українських та міжнародних донорських організацій;
- Загальна сума інвестицій, отриманих проектами, на момент написання даної статті, становить 11.5 млн. грн.: з них 8.5 млн. грн. було виділено з державного та місцевих бюджетів та 3.0 млн. грн. отримано в рамках програм технічної допомоги ЕС та США, а також від інших донорських організацій;
- 10 з 13 проектів, розроблених в Закарпатті, та 11 з 24 проектів, розроблених в Запорізькій області, отримали фінансування;
- З них 8 проектів впроваджуються в сфері економічного розвитку, інших 8 проектів пов'язані з охороною довкілля та освітою, а 5 проектів спрямовані на розвиток соціальної сфери;
- Рішення щодо фінансування заявок, на загальну суму 1.5 млн. євро, поданих до програм ЕС з транскордонного співробітництва, очікується в першій половині 2010 року.

Учасники програми УП залучають додаткове фінансування

Враховуючи те, що донедавна фінансування реалізації стратегій регіонального розвитку з державного та місцевого бюджетів не вкладалось в напрацьовану роками схему, а державні службовці та представники НУО не мали практичного досвіду залучення коштів з альтернативних джерел, результати, досягнуті проектом РВР, є переконливими. Незважаючи на обмежені бюджетні кошти, органи виконавчої влади та місцевого самоврядування готові надати фінансування для добре підготовлених проектів, які є не занадто масштабними та відповідають місцевим потребам. З'явилось розуміння того, що секрет залучення інвестицій до регіону чи міста часто полягає у бажанні надати співфінансування з власного бюджету громади.

Як навчитися отримувати кошти з позабюджетних джерел

Протягом 2008 та 2009 років експерти проекту РВР провели низку семінарів та



Захист проектів, Закарпаття

індивідуальних консультацій, спрямованих на надання підтримки командам проектів із Закарпаття та Запоріжжя щодо розробки проектних пропозицій та їх подальшого подання до відповідних українських та міжнародних програм технічної допомоги. В ході навчання, організованого проектом РВР, команди проектів заповнювали аплікаційні форми та інші необхідні документи. Представники проектів набули практичних навичок, якими вони користатимуться й надалі, після закінчення діяльності проекту РВР.

В рамках проведеного навчання було розроблено *Посібник по залученню додаткового фінансування для проектів місцевого розвитку*, який містить інформацію про умови подання та критерії відбору проектів, а також контактну інформацію понад 20-ти основних українських та міжнародних донорських організацій, які приймають заявки від органів місцевого самоврядування та НУО. Даний посібник розміщено на сайті проекту:

http://www.rgd.org.ua/project_publications/publications_list/Handbook_on_fundraising_final.pdf

Перелік проектів, розроблених за стратегічними пріоритетами в Закарпатській області, які підтримав проект РВР

Назва проекту та стратегічного пріоритету області	Джерело фінансування
Створення індустріального парку на кордоні з Угорщиною, Берегівський район (Пріоритет: економічний розвиток)	Місцевий бюджет
Створення туристичного інформаційного центру, місто Мукачево (Пріоритет: економічний розвиток)	Місцевий бюджет
Впровадження нових енергозберігаючих технологій, місто Ужгород (Пріоритет: охорона довкілля)	Місцевий бюджет
Громадський навчальний центр, гора Говерла (Пріоритет: охорона довкілля)	Місцевий та державний бюджети
Впровадження географічної інформаційної системи для управління земельними ресурсами, Ужгородський район (Пріоритет: охорона довкілля)	Місцевий бюджет
Реконструкція каналу, паводкового шлюзу та міського пляжу, місто Берегове (Пріоритет: охорона довкілля)	Місцевий бюджет
Створення хоспісу, Виноградівський район (Пріоритет: розвиток суспільства та громади)	Місцевий та державний бюджети, Голландський фонд
Створення реабілітаційного центру для людей з обмеженими фізичними можливостями, Іршавський район (Пріоритет: підвищення соціальних стандартів життя)	Місцевий бюджет
Створення євро інтеграційного центру розвитку Рахівщини «Європейський Дім», Рахівський район (Пріоритет: підвищення соціальних стандартів життя)	Місцевий бюджет, Кошти партнерів з Угорщини
Створення туристичного інформаційного центру для людей з обмеженими можливостями, Ужгородський район (Пріоритет: підвищення соціальних стандартів життя)	Місцевий бюджет, Приватні кошти

Перелік проектів, розроблених за стратегічними пріоритетами в Запорізькій області, які підтримав проект РВР

Назва проекту та стратегічного пріоритету області	Джерело фінансування
Створення інноваційно-технологічного машинобудівного кластера «Агробум», Мелітопольський район <i>(Пріоритет: економічний розвиток)</i>	Бюджет району і області, Інвестор
Реформування дозвільної системи в Запорізькій області <i>(Пріоритет: економічний розвиток)</i>	Обласний бюджет, Інвестор
Створення кластеру бджільництва, місто Мелітополь <i>(Пріоритет: економічний розвиток)</i>	Міжнародні донорські організації
Створення історико-етнографічного музейного комплексу під відкритим небом, місто Энергодар <i>(Пріоритет: економічний розвиток)</i>	Місцевий бюджет
Створення історико-культурного комплексу «Етносело», Вільнянський район <i>(Пріоритет: економічний розвиток)</i>	Міжнародні донорські організації
Створення історико-туристичного комплексу, місто Молочанськ <i>(Пріоритет: економічний розвиток)</i>	Місцевий бюджет
Створення розподіленої природоохоронної мережі Запорізької області на основі відкритого геоінформаційно-аналітичного центру моніторингу <i>(Пріоритет: охорона довкілля)</i>	Держбюджет, Інвестор, Український донор
Створення мережі центрів екологічної освіти в Запорізькій області <i>(Пріоритет: охорона довкілля)</i>	USAID/Український фонд
Очищення питної води, місто Энергодар <i>(Пріоритет: охорона довкілля)</i>	Місцевий бюджет
Створення системи управління побутовими відходами у Національному заповіднику «Хортиця» <i>(Пріоритет: охорона довкілля)</i>	Інвестор Німецький фонд
Створення регіонального навчально-інформаційного центру для місцевих НУО <i>(Пріоритет: підвищення соціальних стандартів життя)</i>	Український фонд Посольство США



Учасники навчальної програми з управління проектами та впровадження стратегій, м.Запоріжжя



Захист проектів, м.Запоріжжя

В результаті проведення проектом РВР вищезгаданої навчальної програми, яка також включала семінари з аналізу гендерного та соціального впливів та аналізу зацікавлених сторін, понад 50 керівників середньої ланки та спеціалістів в обох пілотних областях набули навичок з розробки та управління проектами. Найголовнішим здобутком став напрацьований представниками органів державної влади та місцевого самоврядування практичний досвід співпраці з недержавними структурами, неурядовими організаціями та місцевим бізнесом. Навчання також надало органам державної влади та місцевого самоврядування в двох пілотних областях додаткових можливостей для визначення альтернативних джерел фінансування та залучення інвестицій, тоді як раніше фінансування проектів місцевого розвитку залежало переважно від бюджетного фінансування.

Хоча дуже легко казати про те, що кожна криза відкриває нові можливості, але насправді за останні 18 місяців поглиблення фінансової кризи в Україні дедалі більше усвідомлюється нагальна потреба у знаходженні нових джерел поповнення доходної частини місцевих бюджетів. Роль проекту РВР полягала в тому, щоб допомогти набути практичних навичок, необхідних для того, щоб задовольнити цю потребу. Це може стати одним з найкорисніших та довготривалих внесків проекту РВР у розвиток пілотних областей.

Інформація про проект

Проект "Регіональне врядування та розвиток" розрахований на 5 років (2005-2010) і реалізується Канадським інститутом урбаністики за підтримки Канадського агентства міжнародного розвитку. Проект сприяє залученню громадськості до регіонального врядування, надання можливості громадянам та громадам самим творити своє майбутнє та зробити розвиток свого регіону сталим.

КАНАДА

вул. Західна Річмонд 555, офіс 402
а/с 612, Торонто, Онтаріо, М4V 3B1
email: cui@canurb.org
тел.: 416.365.0817
факс: 416.365.0650
www.canurb.org

УКРАЇНА

Трьохсвятительська 3, офіс 60, Київ 01001
email: info@rdg.org.ua
тел.: + 38 044 390 70 87
факс: +38 044 278 07 14
www.rgd.org.ua



Canadian International Development Agency

Agence canadienne de développement international

CANADA-UKRAINE REGIONAL GOVERNANCE AND DEVELOPMENT PROJECT



КАНАДА-УКРАЇНА ПРОЕКТ «РЕГІОНАЛЬНЕ ВРЯДУВАННЯ ТА РОЗВИТОК»



Canadian URBAN Institute

Видання здійснено проектом партнерства Канада-Україна «Регіональне врядування та розвиток», що впроваджується Канадським інститутом урбаністики у співпраці з Фондацією міжнародного навчання (Канада) та Асоціацією агенцій регіонального розвитку України за фінансової підтримки Канадського агентства з міжнародного розвитку.