

# **Уроки впровадження проектів, що фінансуються Світовим банком**

**Київ – 2011**

# Стан реалізації проекту на 30.11.2011

## Позика (140,00 млн.\$) – завершення 31.12.2012:

- \* Вибірка коштів ~ 24,5 млн.\$ (або 17,5%)
  - \* Укладено договорів ~ 63 млн.\$ (або 45%)
  - \* Ініційовано закупівель ~ 137 млн.\$ (або 98%)
- 
- \* Для ініціації нового проекту необхідно досягнути 50% вибірки по даному проекту
  - \* Наступний проект Світового банку планується на суму 200-300 млн.\$

# Добра підготовка – успішне впровадження

- \* Базові показники діяльності та план розвитку підприємства на майбутнє, щоб не фінансувати надлишкові інвестиції
- \* Підготовка фінансової моделі діяльності підприємства з врахуванням інфляційних процесів та курсових ризиків
- \* Наявність чіткого переліку пріоритетних інвестицій та проектної документації для першого року впровадження проекту
- \* Підготовка кадрового потенціалу, що відповідатиме за реалізацію проекту протягом всього терміну
- \* Участь у семінарах/тренінгах та ознайомлення з правилами і процедурами Світового банку

# Невдале планування – планування невдачі

- \* Розробка плану впровадження проекту з подальшою деталізацією у:
  - \* **плані закупівель проекту** (розбивка на окремі контракти, а при необхідності розбивка контрактів на лоти);
  - \* **плані використання коштів** (уточнення після кожного укладеного договору)
- \* Аналіз ринку перед здійсненням кожної закупівлі та інформування потенційних учасників
- \* Якісна підготовка технічних специфікацій з врахуванням найкращої світової практики
- \* Підготовка чітких та прозорих кваліфікаційних вимог до учасників тендеру

# Основні заходи

- \* Недопущення перенесення кінцевих термінів передбачених планом закупівель
- \* Дотримання правил та процедур Світового банку щодо закупівель (Угода про позику – Закон України і має перевагу над діючим законодавством)
- \* Дотримання термінів оцінки тендерних пропозицій (не 120 днів) та підписання договорів з переможцями тендерів (протягом 28 днів)
- \* Контроль за вчасним виконанням договорів підрядниками, постачальниками та консультантами;
- \* Належна підготовка первинних та платіжних документів

**Дякую за увагу!**

# **Володимир Коханий**

**Керівник Центральної групи управління проектом  
«Розвиток міської інфраструктури»**

**тел. (044) 200-11-07**

**[ел. пошта: vkokhanyu@gmail.com](mailto:vkokhanyu@gmail.com)**