



## ІНФОРМАЦІЙНИЙ БЮЛЕТЕНЬ ПРОЕКТУ

Випуск № 5, жовтень 2007 р. – березень 2008 р.

Проект «Регіональне врядування та розвиток» (РВР) розрахований на п'ять років (2005-2010 рр.) і здійснюється Канадським інститутом урбаністики ([www.canurb.com](http://www.canurb.com)) за фінансової підтримки Канадського агентства міжнародного розвитку ([www.acdi-cida.gc.ca](http://www.acdi-cida.gc.ca)). Проект впроваджується в Україні спільно з Асоціацією агенцій регіонального розвитку України ([www.narda.org.ua](http://www.narda.org.ua)) та Фондацією міжнародної освіти ([www.ffit.org](http://www.ffit.org)) у Канаді. Проект покликаний сприяти залученню громадськості до управління на регіональному рівні, забезпечуючи громадянам і громадам можливості для формування спільного майбутнього та спрямування регіону на

шлях сталого розвитку. Проект працює на декількох рівнях. Він передбачає надання допомоги щодо зміцнення політики регіонального розвитку в країні шляхом надання консультацій Міністерству економіки та озноблення із кращим досвідом в інших країнах Європи та Північної Америки. Проект надає підтримку двом пілотним областям, а саме – Запорізькій та Закарпатській – з метою ініціювання в них процесів, що мають забезпечити реальну участь громадянського суспільства у процесі планування та ухвалення рішень на регіональному рівні. Проект сприяє формуванню відкритих, відповідальних та дієвих органів влади на регіональному рівні, що реагуватимуть на



Canadian  
URBAN  
Institute

потреби громадян і застосовуватимуть стратегічний підхід до досягнення цілей розвитку. Досвід, нагромаджений у двох пілотних областях, має стимулювати формування ефективних підходів до державного управління в Україні й відповідно, визначати регіональну політику і практику в майбутньому.

## ТРЕТІЙ ЩОРІЧНИЙ ФОРУМ У КИЄВІ

8 листопада 2007 р. у Києві було проведено третій щорічний форум: «ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ПОЛІТИКИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ: УКРАЇНСЬКИЙ ТА МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД».

Метою форуму було зміцнення діалогу між центральними та місцевими органами влади та органами місцевого самоврядування, організаціями громадянського суспільства, навчальними та дослідницькими закладами України, проектами міжнародної технічної допомоги та підвищення обізнаності учасників процесу регіонального розвитку щодо кращого міжнародного та вітчизняного досвіду формування та реалізації політики регіонального розвитку. Форум був організований проектом РВР за сприяння Міністерства економіки України, Міністерства регіонального розвитку та будівництва України та Асоціації агенцій регіонального розвитку України (ААРПУ). Близько 120 осіб, серед яких представники центральних та місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, агенцій регіонального розвитку, організацій громадянського суспільства, міжнародних організацій, програм та проектів міжнародної технічної допомоги, наукових кіл з Києва та 15 областей України, а також експерти з Канади, Угорщини та Литви взяли участь у форумі.

Анатолій Ткачук, радник Президента України, Президент ААРПУ, відкрив форум та головував на пленарному засіданні, на якому були заслухані виступи Тамари Ромас-Фіголь, другого секретаря Посольства Канади в Україні, Ендрю Фарнкомба, директора відділу міжнародного співробітництва Канадського інституту урбаністики, Олександри Кужель, заступника Міністра регіонального розвитку та будівництва, та Володимира Кальцева, заступника голови Запорізької облдержадміністрації.

На пленарному засіданні були також заслухані презентації. Зокрема, Олена Нижник, директор Департаменту регіонального розвитку Міністерства еконо-

міки України представила нові інструменти та підходи до формування та реалізації політики регіонального розвитку, Богдан Онишук, Голова ради директорів Канадського інституту урбаністики, зробив презентацію щодо регіонального розвитку в Північній Америці з наголосом на державно-приватному партнерстві, Петер Сегварі, Директор Холдингу регіонального розвитку, Угорщина, розповів про регіональну політику в умовах європеїзації, а Володимир Вакулєнко, завідувач кафедри регіонального розвитку, місцевого самоврядування та управління містом, Національна академія державного управління при Президентові України, розповів про сучасний стан та майбутні тенденції регіонального розвитку в Україні.

У другій половині дня учасники форуму мали можливість працювати у секціях. Зокрема, під час першої секції «Досвід стратегічного планування розвитку Закарпатської та Запорізької областей» були обговорені такі питання: участь організацій громадянського суспільства та бізнесу у реалізації стратегій: уроки та проблеми, ефективне партнерство задля сталого розвитку як основна умова успіху в досягненні цілей, врахування стандартів гендерної рівності в стратегічному плануванні тощо. Серед виступаючих були Елла Слєпан, начальник Головного управління економіки Запорізької обласної державної адміністрації та Василь Пап, заступник начальника Головного управління економіки Закарпатської обласної державної адміністрації, а також експерти проекту зі стратегічного планування для Запорізької та Закарпатської областей та український експерт проекту РВР з гендерних питань. Головував на секції Євген Фишко, Перший віце-президент ААРПУ. Мирослава Лендєл, доцент Ужгородського національного університету, експерт проекту РВР, головувала протягом другої секції «Державно-приватне партнерство задля реалізації стратегій регіонального розвитку». Учасники секції мали можливість обговорити результати дослідження міжнародного та українського досвіду щодо розвитку державно-приватного партнерства у

сфері регіонального розвитку. За участі експертів з Канади обговорювалися питання про роль бізнесу у забезпеченні сталого соціально-економічного розвитку території, а також правові та інституційні засади державно-приватного партнерства. Світлана Слава, заступник директора Закарпатського регіонального центру соціально-економічних досліджень Національної академії наук України, експерт проекту РВР, головувала протягом третьої секції «Удосконалення інвестиційної привабливості регіонів». Учасники секції мали змогу обговорити із експертами з України, Канади та Литви питання державної підтримки інвестицій у регіональний розвиток та заохочення місцевих ініціатив, регіональних аспектів інновацій, а також центрів інновацій, таких як технопарки та технополіси.

Успіх проведення форуму надав можливість проекту РВР зібрати велику кількість ідей та пропозицій від основних зацікавлених сторін у сфері регіонального врядування та розвитку, які будуть надзвичайно важливими для формування наступного етапу реалізації проекту відповідно до потреб України.



Третій щорічний форум у Києві

## РЕГІОНАЛЬНІ ФОРУМИ

5 листопада 2007 р. у Запоріжжі був проведений регіональний форум «Розробка та впровадження регіональних стратегій: сучасна практика». Метою форуму було обговорення кращого українського та міжнародного досвіду щодо розробки, впровадження та оцінювання регіональних стратегій розвитку. Учасниками форуму були керівники Запорізької облдержадміністрації та обласної ради, представники Міністерства економіки України та Міністерства регіонального розвитку та будівництва України, члени Запорізької обласної робочої групи з розробки стратегії, представники районів області та міст обласного значення, а також представники інших областей України, зокрема Закарпатської та Луганської. Серед 56 учасників було 35 жінок та 21 чоловік; участь взяли як представники молоді, так і представники старшого віку. Протягом форуму учасники дізналися про українські та іноземні кращі практики у сфері стратегічного планування. Особливу увагу учасників форуму привернув виступ Ендрю Балагури, аналітика з відділу економічного розвитку, Міністерство сільського господарства та розвитку сільських територій, провінція Онтаріо, Канада, щодо досвіду стратегічного планування в провінції Онтаріо. У результаті форуму було накопичено значну кількість українських та іноземних кращих практик, що будуть корисними при розробці та впровадженні регіональних та місцевих стратегій розвитку у Запорізькій області.

21–22 листопада у м. Запоріжжя відбувся міжнародний інвестиційний форум, що проводився Запорізькою облдержадміністрацією та Запорізькою обласною радою за сприяння проекту РВР. На форумі обговорювалися питання співробітництва Запорізької області з інвесторами з інших регіонів України, а також із зарубіжними партнерами. З презентаціями виступили представники влади та різних сфер

бізнесу: банківської системи, страхових компаній, промислового виробництва та аграрного сектору, наукових та освітніх установ. Головував на форумі Володимир Кальцев, заступник голови Запорізької обласної державної адміністрації, який у своїй промові підкреслив, що інвестиції – це один із пріоритетів стратегічного плану розвитку Запорізької області. Він також наголосив, що завдяки підтримці проекту було зроблено значний крок до об'єднання зусиль влади, бізнесу і громадськості у формуванні спільного майбутнього Запорізької області. Протягом другого дня роботи форуму представники влади та місцевого самоврядування міст і районів Запорізької області презентували свої інвестиційні проекти, визначивши сприятливі умови для входження інвесторів саме на їхню територію. Вони також розповіли присутнім про розробку місцевих стратегічних планів розвитку Запорізької області, що здійснюється в рамках проекту РВР.

2 листопада у м. Ужгород відбувся міжнародний інвестиційний семінар, що проводився з ініціативи Закарпатської облдержадміністрації та Державного агентства з інновацій та залучення інвестицій. Спів-організатором семінару виступив проект РВР. У семінарі взяли участь представники Закарпатської облдержадміністрації, керівники регіональних відділень Державного агентства з інновацій та залучення інвестицій, представники торгово-економічних місії акредитованих при консульствах іноземних держав у м. Ужгород, керівники потужних інвестиційних проектів, які діють на території області. Протягом семінару було представлено напрями здійснення державної політики по залученню інвестицій. Крім того, учасникам семінару було продемонстровано відеофільм про Закарпатську область, його інфраструктуру, інвестиційний потенціал.

## ФОРМУВАННЯ ОПЕРАЦІЙНИХ ПЛАНІВ У ЗАПОРІЗЬКІЙ ОБЛАСТІ

У Запорізькій області продовжують активно працювати спеціалізовані робочі групи над розробкою операційних планів у рамках трьох стратегічних пріоритетів розвитку: історико-культурний та курортно-туристичний розвиток, інвестиційно-інноваційний напрям та екологія. Підґрунтям для підготовки проекту операційного плану щодо історико-культурного та курортно-туристичного розвитку стало однойменне базове дослідження, проведене експертами проекту РВР. Цей план був переглянутий та доопрацьований на декількох засіданнях робочих груп, в одному з яких взяв участь Ендрю Балагура, представник Міністерства сільського господарства та розвитку сільських територій провінції Онтаріо, Канада. Він поділився з членами робочої групи досвідом провінції Онтаріо у сфері розвитку туризму та надав рекомендації щодо доопрацювання операційного плану у рамках цього пріоритету. Проект операційного плану з інвестиційно-інноваційного розвитку також був підготовлений на основі базового дослідження. Усі робочі групи обговорили свої проекти операційних планів на декількох засіданнях «круглого столу» за участю представників влади, науки і громадськості. У результаті обговорення було отримано низку корисних рекомендацій, що були враховані при доопрацюванні операційних планів. Напрацьовані операційні плани та рекомендації увійшли до Запорізької регіональної стратегії розвитку до 2015 р. 27 листопада представники трьох спеціалізованих робочих груп

взяли участь у семінарі з питань моніторингу та оцінки регіональних стратегій та програм. Семінар був проведений експертами проекту Мирославою Лендєл (Україна) та Богданом Винницьким (Канада). У семінарі взяли участь представники відповідних управлінь Запорізької облдержадміністрації, науковці та регіональні експерти і співробітники проекту РВР. Результатом роботи семінару стало визначення ін-



Пріоритизація операційних цілей

дикаторів, джерел та методів збору інформації для моніторингу за трьома пріоритетними напрямками. Також була розроблена схема структури оцінювання програми розвитку території за трьома стратегічними напрямками. Проект підготовлених індикаторів моніторингу та оцінювання був переглянутий україн-

ським експертом проекту з гендерних питань з метою включення питань гендерної рівності. 11 грудня робочі групи взяли участь у спільному семінарі з питань доопрацювання операційних планів, що був проведений канадськими експертами Беатою Боурон та Гарі Девідсоном. Метою семінару було завершення підготовки операційних планів у рамках регіональних стратегічних пріоритетів. На момент проведення семінару три пріоритети налічували 24 операційні цілі та 117 операційних дій. Канадські експерти порадили робочим групам визначити серед них ті цілі та дії, що є найбільш важливими у досягненні місії та бачення розвитку області. Учасники семінару працювали у підгрупах відповідно до трьох пріоритетів розвитку області та визначили рівні пріоритетності стратегічних цілей, зазначених в операційних планах регіональної стратегії, а також заходи/проекти в межах найбільш пріоритетної цілі. Також канадські експерти зробили презентації прикладів конкретних проектів, які були реалізовані в рамках впровадження стратегічних планів у Канаді, а саме: «Створення інкубатора індустрії моди в місті Торонто» та «Створення туристичної асоціації в районі Гурон» та надали рекомендації щодо впровадження операційних планів. У результаті здійсненої роботи робочі групи отримали невелику кількість конкретних проектів. Надані рекомендації були розглянуті під час засідання регіональної робочої групи, що відбулося 13 грудня, та взята до уваги в проекті документу Стратегії.

## ФОРМУВАННЯ ОПЕРАЦІЙНИХ ПЛАНІВ У ЗАКАРПАТСЬКІЙ ОБЛАСТІ

У Закарпатській області експертами проекту РВР була надана всебічна підтримка діяльності робочих груп у рамках стратегічних пріоритетів, визначених у Закарпатській регіональній стратегії розвитку до 2015 р. Діяльність робочих груп була спрямована на розробку операційних планів та дій, здійснення оцінки пріоритетності операційних цілей, розроблення механізму оцінки та моніторингу реалізації операційних програм, визначення короткострокових та довгострокових завдань. Проектом РВР була запроваджена комплексна програма методологічної та експертної підтримки, яка передбачає координацію роботи в кожній робочій групі, запровадження програми навчання та обміну досвідом, проведення базових досліджень відповідно до пріоритетних напрямків тощо. З метою надання постійної підтримки процесу формування операційних планів, а також обміну міжнародним

досвідом, у Закарпатській області було залучено до співпраці Уільяма Парді, канадського експерта з питань економічного розвитку громад. У грудні 2007 р. були завершені базові дослідження з головних пріоритетів розвитку Закарпатської області: «Формування конкурентоспроможної та життєздатної економіки» та «Розвиток туризму та курортно-рекреаційної сфери». Рекомендації, що були підготовлені на основі результатів досліджень стали підґрунтям для подальшої діяльності робочих груп, а також корисним інструментом діяльності відповідних управлінь Закарпатської облдержадміністрації. За допомогою українських та канадських експертів проекту робочими групами були розроблені індикатори моніторингу та оцінювання, а також план моніторингу операційних планів. Було проведено два семінари з питань моніторингу та оцінювання: вступний семінар для робочих груп був про-

ведений 29 листопада 2007 р., а більш прикладний семінар для модераторів робочих груп був проведе-



Засідання регіональної робочої групи щодо економічного розвитку

ний 4 грудня. 14 грудня канадськими експертами Гарі Девідсоном та Беатою Боурон був проведений семінар для представників робочих груп з метою опрацю-

вання операційних програм з врахуванням світового досвіду. Протягом семінару представники робочих груп проранжували операційні цілі по пріоритетності

у рамках кожного з п'яти пріоритетних напрямів та продовжили роботу щодо визначення операційних заходів та заходів.

## ФОРМУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ

Запорізький класичний приватний університет (попередня назва: Запорізький гуманітарний університет "ЗІДМУ") за результатами тендеру був визначений головним розробником документу Регіональної стратегії розвитку Запорізької області до 2015 р. Завданням університету було узагальнення напрацьованого в рамках проекту РВР матеріалу стосовно бачення майбутнього розвитку регіону, місії, аналізу існуючої ситуації та стратегічних пріоритетів, що був напрацьований шляхом проведення широкої кампанії із залучення місцевих органів влади, громадськості та бізнесу. Три спеціалізовані робочі групи за пріоритетними напрямками розвитку області, що були створені раніше, працювали над проведенням громадських консультацій щодо операційних планів у рамках кожного пріоритету, що стали складовою проекту Регіональної стратегії розвитку. 1 грудня 2007р. на засіданні регіональної робочої групи зі стратегічного планування відбулася презентація першого варіанту



Форум громадських організацій у Запоріжжі

проекту стратегії, підготовленого університетом, після чого почалося його широке громадське обговорення. Жителі Запорізької області, як чоловіки, так і жінки різного віку, які представляли інтереси бізнесу, наукових установ та громадянського суспільства, надали більше ніж 100 письмових коментарів та пропозицій до проекту стратегії. Загалом 20 000 жителів Запорізької області були залучені до процесу стратегічного планування, а також громадського обговорення проекту Запорізької регіональної стратегії розвитку до 2015 р. 20 грудня проект стратегії був представлений на розгляд керівникам комісії Запорізької обласної ради. У результаті засідання Запорізькою облрадою було прийнято рішення розглянути проект стратегії та надати свої рекомендації до Головного управління економіки Запорізької облдержадміністрації. Проект стратегії був також обговорений на регіональному форумі громадських організацій на тему: «Роль громадських організацій у розробці та впровадженні стратегії розвитку Запорізького регіону», що відбувся 24 грудня. У форумі взяли участь понад 50 громадських організацій Запорізької області, а також представники національних меншин – вірменської, грецької, німецької та інших, що мешкають на території області. Регіональний форум громадських організацій став важливим кроком у процесі формування стратегії розвитку Запорізької області. Захід було широко висвітлено у регіональних засобах масової інформації. Після цього, проект стратегії був також представлений та широко обговорений на засіданні обласної координаційної ради з питань розвитку підприємництва. Проект був також розміщений на офіційному вебсайті Запорізької облдержадміністрації з тим, щоб кожен житель мав доступ до документу та мав можливість висловити

своє бачення розвитку регіону. Проект стратегії був переглянутий українським експертом проекту РВР з гендерних питань з метою забезпечення включення питань гендерної рівності до стратегії. Після завершення громадського обговорення проекту Стратегії розвитку Запорізької області на період до 2015 р. у грудні 2007 р., проект РВР забезпечив проведення зовнішньої та внутрішньої експертних оцінок проекту стратегії. Оцінювання було здійснено Олександром Ляхом з Донецької області та Костянтином Жездрином із Запорізької області відповідно. Результати оцінювання були представлені на засіданні "круглого столу" 18 січня 2008 р. Усі пропозиції щодо доопрацювання стратегії були зібрані у результаті широкого обговорення та включені до остаточної версії Стратегії розвитку Запорізької області на період до 2015 р., текст якої був затверджений на засіданні регіональної робочої групи 20 лютого 2008 р. Запорізька обласна рада розгляне Стратегію у квітні 2008 р.



Обговорення проекту Стратегії у Запорізькій обласній раді

## ІНФОРМАЦІЙНА ТА ОСВІТНЯ КАМПАНІЯ У ПІЛОТНИХ ОБЛАСТЯХ

Проект РВР продовжує надавати підтримку у впровадженні інформаційної та освітньої кампанії у пілотних областях. Метою кампанії є донесення до кіл широкої громадськості та зацікавлених сторін інформації щодо проекту та процесу регіонального стратегічного планування, кращих практик у створенні партнерств, підвищення обізнаності громадськості з питань формування та реалізації стратегій. В обох областях до проекту було залучено фахівців з питань засобів масової інформації. З жовтня 2007 р. до березня 2008 р. в рамках інформаційно-освітньої кампанії проекту відбувся значний прогрес. Усі заходи проекту в областях були широко висвітлені у місцевих засобах масової інформації.

**Запорізька область.** У Запорізькій області до процесу інформаційного супроводу проекту задіяні всі місцеві телеканали – це телеканали «Запоріжжя», «Алекс», «ТВ-5», які у випусках новин розмістили 15 відеосюжетів про діяльність проекту. Не менш інтенсивно діяльність проекту висвітлюють запорізькі радіостанції – Запорізьке обласне радіо, радіо «Великий Луг», в ефірі яких вийшло 12 інформаційних повідомлень та дві окремі радіопрограми, присвячені проекту. Провідні газети обласного рівня – такі як «Запорізька правда», «Запорізька Січ» та інші, що мають найбільші накладі в Запорізькій області, розмістили на своїх сторінках 17 публікацій, присвячених проекту. Окремо слід звернути увагу на активне просування проекту у мережі Інтернет: на інформаційних інтернет-сайтах не тільки місцевого, а й загальнонаціонального та навіть міжнародного рівня за цей час з'явилася 61 публікація щодо проекту.

**Закарпатська область.** За період з жовтня 2007 р. до березня 2008 р. в рамках реалізації інформаційно-освітньої кампанії було розміщено 8 тематичних відео-сюжетів на тему стратегічного планування на регіональному телевізійному каналі «Тиса 1» та 8 тематичних сюжетів в радіо-ефірі Радіокомпанії «Тиса ФМ». Було проведено 6 прямих ефірів на регіональному телеканалі «Тиса 1» в програмі «Добрий вечір, Закарпаття» за участі представників органів влади, громадськості, регіональних експертів проекту. Проведено 5 прес-конференцій щодо етапів розробки операційних програм і процесу стратегічного планування загалом. Інформація щодо усіх заходів проекту висвітлювалась у місцевих газетах, таких як «Новини Закарпаття», «Фест», «Трибуна», «РІО» та ін. Були широко розповсюджені відео та друковані матеріали щодо стратегічних пріоритетів регіонального розвитку. Відеофільм «Закарпаття – 2015», каталог інвестиційних пропозицій, а також брошури з питань стратегічного планування були також широко розповсюджені основним зацікавленим сторонам та широкою громадськістю.

## ВІЗИТ З ОБМІНУ ДОСВІДОМ ДО ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

З 12 до 14 лютого 2008 р. у рамках проекту РВР відбувся візит до Івано-Франківської області з метою вивчення місцевого досвіду розробки та впровадження регіональної та місцевої стратегії розвитку, інституційного забезпечення управління реалізації регіональної стратегії, зокрема, планування та розвитку туризму, бізнесу, залучення інновацій тощо. Учасники візиту, Ігор Санжаровський, старший технічний радник проекту, Ірина Лех, регіональний менеджер проекту у Запорізькій області та Олег Лукша, експерт проекту у Закарпатській області, відвідали українсько-канадський бізнес-центр (м. Івано-Франківськ), що

був створений в рамках проекту «Малий бізнес та економічний розвиток Івано-Франківщини» (МБЕ-РІФ), що фінансувався Канадським агентством з міжнародного розвитку (CIDA), та Асоціацію економічного розвитку Коломийщини (м. Коломия), де взяла участь у роботі двох «круглих столів» за участю представників обласної, районної та міської влади, представників бізнесу та громадськості краю. У результаті візиту делегація ознайомила з досвідом щодо інституційного забезпечення розробки та впровадження стратегії розвитку Івано-Франківської області шляхом створення постійно діючої координаційної ради та робочих



Візит з обміну досвідом до Івано-Франківської області



груп, які відповідають за окремі пріоритети стратегії. Механізмом реалізації стратегії є щорічні плани соціально-економічного розвитку області. Корисним також було вивчення бачення та підходів обласної влади та місцевого бізнесу до питань залучення інвестицій, а також розвитку туризму на Івано-Франківщині.

Члени делегації ознайомилися також з досвідом розробки стратегічного плану розвитку міста Коломиї, діяльності Асоціації економічного розвитку Коломиї, як інституції, покликаній залучати зовнішні ресурси, ініціювати та впроваджувати різноманітні проекти місцевого розвитку, залучення коштів місцевого бізнесу

для реалізації місцевих соціальних проектів шляхом створення Фонду громади міста Коломиї, ролі міської влади у залученні іноземних інвестицій. Отримані знання будуть використані при подальшій розробці та впровадженні стратегій розвитку у Запорізькій та Закарпатській областях.

## КАНАДСЬКО-УКРАЇНСЬКИЙ БІЗНЕС САМІТ

Перший Канадсько-український бізнес саміт відбувся у Дніпропетровську і Києві 12-14 березня 2008 р. Протягом трьох днів понад 300 високопоставлених учасників з понад 50 канадських та 70 українських компаній, наукових інституцій та інших організацій відвідали різні заходу саміту. Саміт включав пленарне засідання та сесії за секторами, протягом яких учасники мали змогу поділитися інформацією та історіями успіху, і, що надзвичайно важливо, обговорити та визначити конкретні бізнес та наукові можливості комерціалізації на майбутнє. Учасники саміту мали змогу побачити величезний потенціал для розвитку майбутніх бізнесових стосунків та науково-технологічної співпраці між двома країнами. Саміт відіграв значну роль у створенні ґрунту для розвитку бізнесу та науково-технологічної співпраці між Ка-

надією та Україною. З боку проекту РВР у саміті взяли участь партнери проекту з Закарпатської та Запорізької областей, а також працівники проекту. Делегація від проекту була особливо зацікавленою у вивченні різних фінансових інструментів для розвитку бізнесу та залучення інвестицій, зокрема, що стосується ЄБРР, Міжнародної фінансової корпорації, Українського центру залучення іноземних інвестицій тощо. Завдяки участі у Канадсько-українському бізнес саміті, представники проекту РВР отримали нові знання щодо залучення інвестицій та співпраці з бізнесом. Ці знання будуть використані у процесі впровадження регіональних пріоритетів у галузі економічного розвитку та залучення інвестицій.

З жовтня 2007 р. до березня 2008 р. у рамках проекту РВР було завершено, а також опубліковано низку звітів, а саме:

**«Дослідження наявних державних цільових, галузевих і регіональних програм та проектів міжнародної технічної допомоги»** – аналітичні звіти, підготовлені у Закарпатській та Запорізькій областях. Звіти містять інформацію щодо наявних ресурсів для впровадження регіональних стратегій розвитку через державні, регіональні та міжнародні програми. Результати дослідження представлені у структурованому форматі, які будуть використані під час реалізації стратегій регіонального розвитку.

**«Базові дослідження з пріоритетів розвитку»** – аналітичні звіти, підготовлені у пілотних областях проекту. У Запорізькій області дослідження були підготовлені щодо «Інвестиційно-інноваційного пріоритету розвитку Запорізької області» та «Історико-культурного та курортно-туристичного пріоритету розвитку Запорізької області». У Закарпатській області дослідження були підготовлені щодо «Формування конкурентоспроможної та життєздатної економіки» та «Розвитку туризму та курортно-рекреаційної сфери». Ці звіти містять інформацію про ресурси та потреби у пріоритетних сферах у структурованій та доступній формі. Ці дослідження були використані при складанні операційних планів з пріоритетних напрямків розвитку.

**«Розвиток економічно проблемних територій: міжнародний досвід»** – аналітичний звіт, що вийшов друком українською мовою, був підготовлений командою експертів проекту з України, Канади та Угорщини. Звіт містить порівняльний аналіз ситуації в Україні та приклади найкращої практики у країнах із розвинутою економікою, насамперед, країнах Європейського Союзу та Канаді, стосовно вирішення проблем депресивних територій, включаючи конкретні заходи, спрямовані на подолання депресивності. Звіт покли-

каний покращити розуміння Міністерством економіки України міжнародного досвіду та прикладів найкращої практики вирішення проблем депресивних регіонів.

**«Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні»** – аналітичний звіт та посібник, що вийшли друком українською мовою, були підготовлені командою експертів проекту з Канади, України та Польщі. Звіт включає аналіз підходів, методів та інституційної системи для моніторингу й оцінювання стратегій та програм розвитку в країнах

Європейського Союзу та Канаді, а також конкретні рекомендації з моніторингу та оцінювання Державної стратегії регіонального розвитку для України. Посібник містить опис методології та інструментів, а також основних кроків, підходів та індикаторів моніторингу та оцінювання програм регіонального розвитку. Публікації сприятимуть поліпшенню обізнаності українських фахівців у сфері регіонального розвитку з досвідом розвинених країн у сфері моніторингу й оцінювання стратегій та програм розвитку.

З усіма звітами та публікаціями проекту в електронній формі можна ознайомитися на сайті проекту [www.rgd.org.ua](http://www.rgd.org.ua)

## КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ ПРОЕКТУ РВР

**Контактна інформація у Канаді**  
Канадський інститут урбаністики  
555 Річмонд Стріт Вест, офіс 402,  
а/с 612  
Торонто, Онтаріо, Канада М5В 3В1  
Тел.: 1-416-365-0817  
Факс: 1-416-365-0650  
E-mail: [cui@canurb.com](mailto:cui@canurb.com)  
Web: [www.canurb.com](http://www.canurb.com)

**Контактна інформація у м.Київ**  
Київський офіс проекту  
Вул. Трьохсвятительська, 3, офіс 60  
Київ, 01001, Україна  
Тел.: 380-44-390-7087  
Факс: 380-44-278-0714  
E-mail: [info@rgd.org.ua](mailto:info@rgd.org.ua)  
Web: [www.rgd.org.ua](http://www.rgd.org.ua)

**Контактна інформація у м.Запоріжжя**  
Запорізький офіс проекту  
Пр. Леніна, 164, офіс 730а  
Запоріжжя, 69107, Україна  
Тел./факс: 380-61-239-0133  
E-mail: [ilekh@canurb.com](mailto:ilekh@canurb.com)

**Контактна інформація у м.Ужгород**  
Закарпатський офіс проекту  
Вул. Швабська, 71 А, офіс 8  
Ужгород, 88018, Україна  
Тел./факс: 380-312-67-1297  
E-mail: [nrosa@canurb.com](mailto:nrosa@canurb.com)

Додаткову інформацію можна отримати, відвідавши веб-сайт проекту [www.rgd.org.ua](http://www.rgd.org.ua).