

Проект РВР: Кращі практики

Підготовка кадрів в сфері регіонального економічного розвитку

Проект РВР надає підтримку в сфері регіонального економічного розвитку (РЕР) в Україні з 2005 р. Майже 3600 українських спеціалістів взяли участь у інноваційних навчальних програмах проекту, спрямованих на набуття практичних знань та навичок з РЕР. В рамках цих програм було розроблено 99 стратегічних та інфраструктурних інвестиційних проектів, спрямованих на реалізацію стратегічних пріоритетів в пілотних областях. За підтримки РВР, команди проектів залучили понад 6 млн. канадських доларів для виконання стратегічних задач в своїх областях, що в свою чергу сприятиме РЕР. У 2010 р. проект РВР почав обмінюватися досвідом та розповсюджувати надбання проекту в 13 областях України. Проект РВР здійснює це шляхом впровадження нової практичної навчальної програми для державних службовців, громадських лідерів та представників бізнесу. Навчальна програма була розроблена з метою розвитку навичок зі стратегічного планування, альтернативного фінансування, охорони довкілля, розвитку державно-приватних партнерств та реалізації стратегічних пріоритетів. У вересні 2011 р. проект РВР завершив проведення піврічної Програми навчання тренерів (ПНТ), яка стала першим етапом впровадження нової національної навчальної програми з РЕР. 75 учасників з 13 областей пройшли навчання та отримали сертифікати Національної академії державного управління (НАДУ). Після опанування передових інноваційних підходів та методів в сфері РЕР, випускники ПНТ наразі готові стати цінним ресурсом для центрів підвищення кваліфікації, аналітичних центрів та інших навчальних закладів. Дехто з цих професіоналів стане тренером у новій національній навчальній програмі, впровадження якої проект РВР розпочне в 2012 р. Таким чином проект РВР не тільки задовольнив нагальну потребу у навчальній програмі з підвищення кваліфікації, а й також сприяв виконанню розпорядження уряду України щодо забезпечення економічного розвитку на регіональному рівні.

Змінюючи парадигму підвищення кваліфікації в Україні. Восени 2010 р. проект РВР почав розробляти структуру програми ПНТ. Це стало першим кроком на шляху до розробки національної навчальної програми, яка буде впроваджуватися у 2012 р. До розробки практичних учбових курсів з РЕР проект РВР залучив кращих експертів з України, Канади та Угорщини, а також представників НАДУ. В якості членів комітету з розробки учбових курсів вони підготували всі необхідні матеріали та посібники для 3 курсів: стратегічне планування за участю громадськості, моніторинг та оцінювання стратегій регіонального розвитку; управління проектами в сфері РЕР та альтернативне фінансування для забезпечення РЕР. Принципи оцінювання екологічного, гендерного та соціального впливів стали наскрізними темами всіх трьох курсів. Матеріали, підготовлені членами комітету з розробки учбових курсів, базувалися на досвіді проекту РВР, набутому під час розробки та впровадження стратегій регіонального розвитку в двох пілотних областях — Запорізькій та Закарпатській — а також на кращому іноземному досвіді в сфері РЕР. Одразу після підготовки навчальних курсів проект РВР почав відбирати учасників програми ПНТ. Процес відбору проходив на конкурентних засадах, і кандидати мали відповідати таким вимогам: а) бути рекомендованими своїми областями; б) мати попередній досвід викладання для дорослої аудиторії; в) заручитися підтримкою своєї області



Учасники програми ПНТ. Курс «Управління проектами».

або міської адміністрації щодо розробки конкретного проекту за одним із стратегічних пріоритетів, який стане основним компонентом їхнього практичного навчання. Проект РВР очікував отримати близько 50 заявок та відібрати 26 учасників ПНТ. Натомість проект отримав понад 100 заявок від висококваліфікованих кандидатів, в результаті чого було відібрано 80 учасників програми ПНТ. Після шести місяців навчання, яке складалося з 6 навчальних модулів, 250 учбових часів та численних практичних

завдань, 75 учасників завершили повний курс навчання. Крім того, працюючи в групах з 2-3 осіб, учасники програми ПНТ розробили 39 інноваційних проектів та стратегій, вартіх фінансування, що безперечно сприятиме поліпшенню економічних, соціальних та екологічних показників в їхніх областях. В кінці навчання командам проектів потрібно було захистити свої проекти, презентуючи їх групі експертів, а також продемонструвати результати оцінювання гендерного, соціального та екологічного впливів своїх проектів. Далі представлено декілька з розроблених проектів.

П'ять проектів та стратегій з Вінницької області. Група учасників ПНТ з Вінницької області була однією з найбільших. Дев'ять спеціалістів, серед них Володимир Репей, перший заступник начальника головного управління економіки Вінницької облдержадміністрації, та Олена Гузлякова, начальник відділу стратегії розвитку департаменту економіки і інвестицій Вінницької міської ради, взяли участь у 3 навчальних курсах ПНТ. Вони розробляли стратегії розвитку та інноваційні проекти з метою



Справа наліво: Анатолій Коновал, Володимир Репей, Олена Гузлякова, Валентина Даровська з Вінниці разом з Оленою Лійченко з Рівного.

задоволення нагальних потреб, які існують у області. Наприклад проект «Шлях добра» передбачає створення альтернативних видів транспорту для перевезення людей з особливими потребами в курортному містечку Хмільник. Команди двох інших проектів розробили інфраструктурні проекти, завдяки яким можна поліпшити управління стічними водами та модернізувати переробку твердих відходів у м. Вінниця. За підтримки проекту РВР команди проектів вже розробили низку запитів на фінансування своїх проектів та направили їх до місцевих, національних та іноземних джерел фінансування. Наприкінці навчання Анатолій Коновал, начальник одного з підрозділів головного управління економіки Вінницької облдержадміністрації, обійняв посаду заступника міського голови міста Жмеринка, Вінницька область. Ми вітаємо пана Ана-

Проект РВР – Кращі практики

толя та сподіваємося, що навчання в рамках курсу “Стратегічне планування”, стане йому в пригоді для роботи на цій цікавій, але складній посаді.

Інвестиційний парк у Мелітополі, Запорізька область. Команду проекту з Мелітополя під керівництвом Валерія Говоркова, заступника мера міста, надихнув успіх індустріальних парків в Росії, тому вони спрямували свої зусилля на розробку концепції місцевого індустріального парку. Вони вважають, що проект “ІнвестМелітополь” значно покращить економічну базу цього індустріального містечка, що знаходиться в Запорізькій області. Під час роботи в рамках свого навчального курсу команда проекту також розробила маркетингову стратегію для проекту “ІнвестМелітополь”.

Історико-туристичні проекти в селі Козацьке та місті Ромни в Черкаській та Сумській областях. Учасники ПНТ з села Козацьке та старовинного міста Ромни розробили проекти, спрямовані на розвиток місцевої туристичної галузі шляхом відродження своєї історичної спадщини. Команда з села Козацьке планує відновити історичний парк 18-го століття шляхом збільшення кількості зелених насаджень та створення ботанічного саду. Команда проекту “Ромни Навігатор” розробила проект, в рамках якого будуть визначатися пам’ятки історичної та культурної спадщини, які позначатимуться на мапах та в путівниках, що полегшують туристам доступ до них.



Парк у селі Козацьке

Оцінювання навчальної програми проекту РВР. Після кожного навчального модулю програми ПНТ учасників просили оцінити знання, які вони отримали на цьому етапі програми. Їхні відгуки були дуже корисними для тренерів проекту РВР, бо завдяки цим відгукам тренери могли постійно вдосконалювати техніку викладання. Також, такий зворот-

ній зв’язок допомагав команді проекту РВР відстежувати успіхи, яких досягли учасники ПНТ. Наприклад, Світлана Васенкова, начальник управління економіки та євроінтеграції міської ради міста Хмельник,



Учасники ПНТ, курс зі стратегічного планування, працюють над груповими завданнями

відмітила корисність порад тренерів проекту РВР, які вони надавали під час доопрацювання проектної пропозиції: “Спочатку у нас була зовсім інша ідея. Однак, починаючи з першого модулю навчання, тренери почали спрямовувати нас в іншому напрямку. Завдяки навчання ми зрозуміли, що потрібно для того, щоб проект був “гарним”, як визначити

реальні проблеми та яким чином краще сформулювати мету проекту. У нас змінився образ мислення!” Також, як вже згадувалося раніше, в рамках програми ПНТ застосовувалися зовсім інші підходи до навчання дорослої аудиторії: ці підходи були не просто практичними, але й інтерактивними. Такі підходи до підвищення кваліфікації відрізняються від традиційних, теоретичних підходів лекційного типу, що зазвичай застосовуються в Україні. Тетяна Гончаренко, член міської ради міста Суми, підкреслила, що їй “... найбільше подобаються практичні аспекти програми ПНТ проекту РВР. Після закінчення аспірантури у мене було багато теоретичних знань, проте без практичного досвіду теорія залишається просто теорією”.

Ми горді з того, що 75 висококваліфікованих учасників, які шість місяців тому приєдналися до програми ПНТ у Львові та Дніпропетровську, тепер готові поширювати набуті практичні знання та досвід в своїх 13 областях та поза їх межами.

Мережа e-RED

Доступ до інформації щодо регіонального економічного розвитку (PER) та матеріалів навчальних курсів, напрацьованих для ПНТ, забезпечується за допомогою мережі e-RED. Мережа e-RED є інформаційним центром, призначеним для державних службовців всіх рівнів, вчених, викладачів та експертів, які цікавляться питаннями PER. Вона також є місцем та засобом для обміну досвідом, методами та кращими практиками в сфері управління проектами, стратегічного планування, розвитку державно-приватних партнерств та альтернативного фінансування. Доступ до мережі e-RED можна отримати через веб-сайт проекту РВР: www.rgd.org.ua/en/erednetwork/

Інформація про проект

Проект «Регіональне врядування та розвиток» (РВР) розрахований на 7 років (2005-2012) та впроваджується Канадським інститутом урбаністики (КИУ) за фінансової підтримки Канадського агентства міжнародного розвитку. Впровадження проекту здійснюється шляхом співпраці з українськими партнерами щодо запровадження практичної програми підвищення кваліфікації державних службовців у 13 областях щодо регіонального економічного розвитку. Ця програма сприятиме підвищенню рівня знань та навиків лідерів громад та державних службовців щодо забезпечення сталого економічного розвитку, розбудови сучасної інфраструктури в Україні та більш ефективного управління регіональними фінансами. Проект «РВР» впроваджується Канадським інститутом урбаністики (КИУ) за фінансової підтримки Канадського агентства міжнародного розвитку. Проект впроваджується у партнерстві з Національним агентством України з державної служби, Національною академією державного управління при Президенті України, Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства, а також Міністерством економічного розвитку та торгівлі, у співпраці з Фондом міжнародного навчання (Канада) та Асоціацією агенцій регіонального розвитку України.

КАНАДА

Вест Річмонд 555, офіс 402
а/с 612, Торонто, Онтаріо, М5V 3B1
email: cui@canurb.org
тел.: 416.365.0817
факс: 416.365.0650
www.canurb.org

УКРАЇНА

Трьохсвятительська 3, офіс 60, Київ
01001
email: info@rdg.org.ua
тел.: + 38 044 390 70 87
факс: +38 044 278 07 14
www.rgd.org.ua

Canada 

Canadian International
Development Agency

Agence canadienne de
développement international

CANADA-UKRAINE
REGIONAL GOVERNANCE AND
DEVELOPMENT PROJECT



КАНАДА-УКРАЇНА
ПРОЕКТ «РЕГІОНАЛЬНЕ
ВРЯДУВАННЯ ТА РОЗВИТОК»



Canadian
URBAN
Institute

Ця публікація створена проектом партнерства Канада-Україна “Регіональне врядування та розвиток”, що виконується за фінансової підтримки уряду Канади, наданої через Канадське агентство міжнародного розвитку.