



## Проект РВР: Кращі практики

### Проекти об'єднують зусилля задля підвищення ефективності

З самого початку проекту РВР співробітники проекту підтримували тісні зв'язки з іншими міжнародними проектами, які впроваджуються в Україні у сфері регіонального врядування та місцевого розвитку. Ми брали участь у заходах, які вони організували, запрошували їх до участі у заходах проекту РВР, надсилали їм наші видання та отримували їхні. Це допомогло нам у визначенні можливостей для співпраці та тих сфер, де наші інтереси збігаються. Проект РВР проводив консультації з проектами, що фінансуються Канадським агентством міжнародного розвитку (КАМР), а саме з проектом «Децентралізація управління професійним навчанням в Україні» (1) та проектом "Проект розробки та впровадження публічної політики" (PRISM) (2). Нещодавно, співробітники проекту РВР також розпочали більш тісну співпрацю з двома новими проектами, які фінансує КАМР: проектом «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України» (проект РЕОП) (3), що виконується Конференційною радою Канади, і проектом «Місцевий економічний розвиток міст України» (проект МЕРМ) (4), який виконується Федерацією канадських муніципалітетів.

Проекти РЕОП та МЕРМ розпочали роботу у 2010 році. З того часу проект РВР намагається разом зі співробітниками цих проектів розробити механізми інтенсивної та результативної взаємодії. КАМР заохочує і сприяє нашим спільним зусиллям, спрямованим на забезпечення краще інтегрованої та координованої допомоги у галузі регіонального розвитку в Україні. Нижче ми пропонуємо Вашій увазі декілька прикладів того, як наші проекти розширюють мережу контактів, об'єднують ресурси, і обмінюються практичним досвідом та кращими практиками, напрацьованими в сфері місцевого та регіонального економічного розвитку в Україні.

**Спільні індикатори продуктивності.** Під проводом проекту РЕОП, проект РВР разом з проектами МЕРМ та PRISM працював над розробкою спільних індикаторів результативності діяльності у відповідності до вимог КАМР щодо результативності фінансованих ним програм. Індикатори зорієнтовані на вимірювання успіхів, досягнутих в реалізації програмних завдань КАМР, в тому числі чутливість державних установ до потреб запровадження механізмів сталого місцевого економічного розвитку, сприйняття демократичних методів розробки політики та стратегічного планування за участю громадськості. Ініціатива наших проектів є першим відомим нам прикладом співпраці між чотирма незалежними проектами з метою вироблення спільних індикаторів оцінювання результативності роботи.

**Щоквартальні координаційні наради.** Проект РВР запросив проекти РЕОП, МЕРМ та PRISM взяти участь у першій щоквартальній між-проектній координаційній нараді, яка відбулася в червні 2010 року в Києві. З того часу, проекти, які фінансуються КАМР проводять щоквартальну координаційну нараду, і наразі прийшла черга проекту РВР проводити наступну нараду. Такі зібрання дозволяють краще зрозуміти завдання інших проектів, їхню методологію та виклики, які постають перед ними. Ми плануємо спільні заходи, а також беремо участь у найважливіших заходах, організованих іншими проектами. Ми обмінюємося досвідом, знаннями, ресурсами та у міру можливості допомагаємо одне одному у подоланні труднощів у роботі з місцевими партнерами. КАМР не тільки заохочувало та підтримувало таку тісну співпрацю, але й надавало пряму допомогу шляхом надання обладнання для проведення відео-конференцій для проведення між-проектних координаційних нарад.

**Координаційний семінар.** У квітні 2011 року, співробітники проекту МЕРМ організували координаційний семінар за участі проектів РЕОП та РВР, який було проведено в Києві. Проекти скористалися цією нагодою для того, щоб представити свої детальні плани та визначити сфери, в яких можна досягти ефекту синергії, зокрема щодо стратегічного планування та альтернативного фінансування регіонального та місцевого розвитку. Ми також розглянули часові графіки реалізації окремих компонентів наших проектів та їхні географічні рамки. Нарада допомогла

усім учасникам краще зрозуміти, чого прагнуть досягти інші проекти, і з яким викликами вони стикаються, а також яким чином ми можемо допомогти одне одному в покращенні нашої роботи з реалізації проектів.

**Обмін знаннями та досвідом.** Одним з найкращих прикладів між-проектної співпраці є взаємодія проектів РВР та РЕОП у плануванні та впровадженні Програми підготовки тренерів у рамках проекту РВР. Ця програма, яка складається з 3-х курсів, спрямована на підготовку державних службовців, соціальних підприємців та керівників НУО в сфері стратегічного планування, альтернативного фінансування, державно-приватного партнерства та виконання пріоритетних проектів. Учасники програми зрештою мають навчити понад 600 осіб по всій Україні практичних навичок, потрібних для розв'язання економічних, соціальних та інфраструктурних проблем, з якими стикається сучасна Україна.

У рамках курсу Програми підготовки тренерів щодо моделей альтернативного фінансування ініціатив у сфері регіонального економічного розвитку, директор з питань прогнозування на національному та провінційному рівні Конференційної ради Канади Педро Антунес підготував навчальний модуль з аналізу економічного впливу. Крім того, Пол Дарбі, заступник головного економіста Конференційної ради Канади, взяв участь у відкритті програми підготовки тренерів у лютому 2011 року і виступив перед аудиторією з детальним оглядом інструментів економічного прогнозування. Він також очолював делегацію українських співробітників проекту РЕОП, яка відвідала Торонто, де зустрілася зі співробітниками проекту РВР та обговорила з ними питання подальшої партнерської взаємодії з метою досягнення більшої координації зусиль з реалізації програм в Україні.



Пол Дарбі під час запуску програми ПНТ

**Участь проекту РВР у заходах проекту МЕРМ.** У жовтні 2010 р., Ігор Санжаровський, менеджер проекту РВР в Україні, та Ірина Лех, регіональний експерт проекту РВР, були запрошені виступити з презентаціями про досвід проекту у сфері стратегічного планування та впровадження стратегій в рамках семінару, організованого проектом МЕРМ у Києві. Їхні виступи викликали велику цікавість учасників, у тому числі з боку місцевих партнерів та представників інших міжнародних проектів. У червні 2011 року, Анастасія Калашник, старший регіональний коорди-

## Проект РВР – Кращі практики

натор проекту РВР у Запорізькій області, та Петро Гончарук, заступник голови Запорізької обласної державної адміністрації, взяли участь в Міжурядовому форумі, який проходив у Дніпропетровську. Цей захід був організований проектом МЕРМ та Дніпропетровською ОДА. П.



Міжурядовий Форум в Дніпропетровську

Він розповів багато цікавого про методи та інструменти, які використовувалися в Запорізькій області під час втілення стратегії регіонального розвитку, і відповів на

Гончарук представив Запорізький досвід розробки механізму планування за участю громадськості, розробки та впровадження стратегії регіонального розвитку та поділився досвідом формування повного циклу процесу стратегічного планування в Запорізькій області, за підтримки проекту РВР.

Він розповів багато цікавого про методи та інструменти, які використовувалися в Запорізькій області під час втілення стратегії регіонального розвитку, і відповів на

численні запитання учасників заходу, які виявили неабияку цікавість до цього практичного досвіду.

**Участь у засіданнях наглядових рад проектів (НРП).** З перших днів проект РВР запрошував представників проектів DMST та PRISM до участі у засіданнях НРП. З квітня 2011 року, керівництво проектів РВР, МЕРМ, PRISM та РЕОП відвідувало засідання НРП, які проводили інші проекти. Це надавало можливість для спільного обговорення робочих планів та пошуку додаткових можливостей для співпраці та обміну корисною інформацією. Наприклад, Канадське бюро міжнародної освіти (КБМО) (5) проваджує проект «Реформа в сфері управління людськими ресурсами» у співпраці з Головним управлінням державної служби України (Головдержслужбою). Головдержслужба також є партнером проекту РВР, і РВР скористався досвідом КБМО щодо встановлення партнерських зв'язків з Головдержслужбою. Проект РВР поділився власним досвідом співпраці з Національною академією державного управління при Президенті України, одним з партнерів проекту, коли проект РЕОП встановлював зв'язки з цією організацією.

### ОСНОВНІ ВИСНОВКИ

Досвід співпраці та синергетичної взаємодії проекту РВР з іншими проектами, які фінансуються КАМР, дозволяє зробити деякі висновки. Отже, подібна співпраця (i) дозволяє посилити програмну діяльність КАМР в країні завдяки більш ефективному використанню ресурсів та більш узгодженому виконанню програмних завдань; (ii) проекти, які беруть участь у такій співпраці, мають більше можливостей для подальшого сталого розвитку; наприклад, під час розробки проектом РВР власної мережі e-RED (бази знань, яка містить ресурси з регіонального економічного розвитку), ми консультуємося з проектом РЕОП щодо можливості використання ними нашої ресурсної бази даних після завершення проекту РВР; (iii) дозволяє новим проектам почати з більш вигідної стартової позиції, ґрунтуючись на знаннях та мережевих зв'язках, напрацьованих раніше іншими проектами; і (iv) дозволяє краще управляти ризиками завдяки наявності різних механізмів обміну, розроблених в рамках нашого проекту.

1. Проект «Децентралізація управління професійним навчанням в Україні» – проект, який фінансується КАМР та виконується Асоціацією муніципальних коледжів та Саскачеванським інститутом прикладної науки та технологій: <http://www.siastr.org.ua/english/>
2. "Проект розробки та впровадження публічної політики" – проект, який фінансується КАМР та виконується Канадським бюро міжнародної освіти: <http://209.217.97.140/prism/>
3. Проект «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України» – проект, який фінансується КАМР та виконується Конференційною Радою Канади: [http://www.conferenceboard.ca/topics/trade\\_international/intl-cooperation/intl-project.aspx](http://www.conferenceboard.ca/topics/trade_international/intl-cooperation/intl-project.aspx)
4. Проект «Місцевий економічний розвиток міст України» – проект, який фінансується КАМР та виконується Федерацією канадських муніципалітетів: <http://www.fcm.ca/english/view.asp?x=1633>
5. Проект «Реформа управління персоналом на державній службі в Україні» - проект, який фінансується КАМР та виконується Канадським бюро міжнародної освіти: <http://www.ucs-hrm.org.ua/>

#### Інформація про проект

Проект «Регіональне врядування та розвиток» (РВР) розрахований на 7 років (2005-2012) та впроваджується Канадським інститутом урбаністики (КИУ) за фінансової підтримки Канадського агентства міжнародного розвитку. Впровадження проекту здійснюється шляхом співпраці з українськими партнерами щодо запровадження практичної програми підвищення кваліфікації державних службовців у 13 областях щодо регіонального економічного розвитку. Ця програма сприятиме підвищенню рівня знань та навиків лідерів громад та державних службовців щодо забезпечення сталого економічного розвитку, розбудови сучасної інфраструктури в Україні та більш ефективного управління регіональними фінансами. Проект «РВР» впроваджується Канадським інститутом урбаністики (КИУ) за фінансової підтримки Канадського агентства міжнародного розвитку. Проект впроваджується у партнерстві з Головним управлінням державної служби України, Національною академією державного управління при Президенті України, Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства, а також Міністерством економічного розвитку та торгівлі, у співпраці з Фондацією міжнародного навчання (Канада) та Асоціацією агенцій регіонального розвитку України.

#### КАНАДА

Вест Річмонд 555, офіс 402  
а/с 612, Торонто, Онтаріо, М5V 3B1  
email: [cui@canurb.org](mailto:cui@canurb.org)  
тел.: 416.365.0817  
факс: 416.365.0650  
[www.canurb.org](http://www.canurb.org)

#### УКРАЇНА

Трьохсвятительська 3, офіс 60, Київ 01001  
email: [info@rdg.org.ua](mailto:info@rdg.org.ua)  
тел.: + 38 044 390 70 87  
факс: +38 044 278 07 14  
[www.rgd.org.ua](http://www.rgd.org.ua)

Canada



Canadian International  
Development Agency

Agence canadienne de  
développement international

CANADA-UKRAINE  
REGIONAL GOVERNANCE AND  
DEVELOPMENT PROJECT



КАНАДА-УКРАЇНА  
ПРОЕКТ «РЕГІОНАЛЬНЕ  
ВРЯДУВАННЯ ТА РОЗВИТОК»



Canadian  
URBAN  
Institute

Ця публікація створена проектом партнерства Канада-Україна "Регіональне врядування та розвиток", що виконується за фінансової підтримки уряду Канади, наданої через Канадське агентство міжнародного розвитку.